

## RESPECT DE L'EQUILIBRE BUDGÉTAIRE

(MAQUETTE SANS FIGURES)

Dépenses		Recettes	
575 031 146		575 031 146	
FONCTIONNEMENT			
Dépenses réelles de fonctionnement	329 455 663	Recettes réelles de fonctionnement	398 454 216
Dont augmentation prévisionnelle de dépenses	9 950 413	Dont excédent reporté	41 750 940
Dépenses d'ordre	77 998 553	Recettes d'ordre	9 000 000
Total dépenses de fonctionnement	407 454 216	Total recettes de fonctionnement	407 454 216
INVESTISSEMENT			
Dépenses d'ordre	12 000 000	Recettes d'ordre	80 998 553
Dépenses réelles d'investissement	155 576 930	Recettes réelles d'investissement	86 578 377
Dont PP (avec 1,3 M€ de travaux d'urgence)	85 000 000	Dont emprunt d'équilibre	16 000 000
Dont capital de la dette bancaire (hors PPP)	15 869 767		
Total dépenses d'investissement	167 576 930	Total recettes d'investissement	167 576 930

# DÉBAT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE 2026

Vendredi 6 février 2026



## POURQUOI UN DÉBAT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE ?

L'Assemblée départementale est tenue d'organiser un Débat d'orientation budgétaire (DOB) dans les deux mois précédant le vote de son budget annuel. Le DOB permet aux élus de l'Assemblée d'échanger sur la situation financière de la collectivité, d'évaluer les perspectives des années à venir et de fixer les grandes orientations politiques de la collectivité.

Cette année en particulier, face à un contexte national marqué par un certain nombre d'incertitudes, le Département fait le choix d'inscrire le débat dans une stratégie budgétaire pluriannuelle, en anticipant un niveau d'investissement constant pour 2026 mais également pour 2027 et 2028.

**Cette vision à long terme est aujourd'hui proposée en gage de stabilité et de prévisibilité pour les collectivités et entreprises locales.**

## LA SITUATION FINANCIÈRE EN TROIS POINTS



Salle de lecture des Archives départementales

### ■ 1. UN BUDGET SEREIN MALGRÉ LE CONTEXTE NATIONAL

**Contexte :** Dans un environnement marqué par l'incertitude des finances publiques nationales (retard de la loi de finances 2026, participation forcée des collectivités au redressement budgétaire de l'État), le Département des Hautes-Pyrénées souhaite maintenir une trajectoire financière **soutenable et ambitieuse**.

**Effort imposé :**

4 M € de contraintes supplémentaires en 2026 (perte de recettes et hausse des cotisations retraite).

#### EN 2025

- **Capacité d'autofinancement préservée** (taux > 50 %), grâce à **une maîtrise des dépenses de fonctionnement** (hausse limitée à + 3,5 % pour les dépenses sociales, avec une stabilité des effectifs).
- **Dette maîtrisée :** encours de 136,6 M€, avec une capacité de désendettement de **2,5 ans** (l'une des meilleures de France selon la Cour Régionale des Comptes).
- **Investissement maintenu à 85 M €** (niveau constant depuis 2023), malgré les pressions nationales.

*« Alors que 2/3 des Départements français peinent à équilibrer leur budget, les Hautes-Pyrénées confirment leur capacité à investir sans hypothéquer leurs missions sociales. »*

## ■ 2. PRIORITÉ À L'INVESTISSEMENT TERRITORIAL ET AUX SOLIDARITÉS

### ORIENTATIONS PHARES POUR 2026-2028 :

#### → Projets structurants :

- Rcade Nord de Tarbes (29 M €).
- Déviation Ouest de Vic-en-Bigorre (12 M €).
- RN21 (17,5 M€ sous maîtrise d'ouvrage de l'État).
- Plan vélo (8 M €) et sécurisation des routes (23,5 M €/an en moyenne).

#### → Développement numérique et territorial :

- Adhésion au Parc Naturel Régional Pyrénées Barousse Comminges (création en 2026).
- Accompagnement des collectivités vers les nouveaux usages du numérique.

#### → Consolidation de la part d'investissement consacrée aux projets des collectivités locales :

- 2 M € supplémentaires pour le handicap (PCH) et les personnes âgées (EHPAD), malgré la hausse des coûts (+13 % pour la PCH en 5 ans).
- Généralisation du dispositif «solidarité à la source» (loi plein emploi) pour l'insertion des bénéficiaires du RSA, avec un taux de retour à l'emploi de 50 % en 2025.
- CPOM (Contrats Pluriannuels d'Objectifs et de Moyens) pour optimiser les coûts des Maisons d'Enfants à Caractère Social (MECS).

*Chiffres clés : « En 2025, 45,4 M € ont été investis dans le patrimoine départemental (transition énergétique des collèges, rénovation des routes...), et 23,4 M € au soutien du développement territorial »*



Ateliers Infos Métiers de l'accompagnement et du soin



### ■ 3. UNE TRAJECTOIRE STABLE ET PRÉVISIBLE, S'INSCRIVANT DANS LA DURÉE

#### **PERSPECTIVES ENVISAGÉES POUR 2027-2028 :**

- Maintien de l'enveloppe d'investissement à **85 M €/an**, avec une dette limitée à **19 M € d'emprunt en 2026** (inférieure au remboursement en capital).
- **Priorités** : rénovation énergétique des collèges, cybersécurité, et accompagnement des communes.



Travaux au carrefour de la RD 934 et de la RD 4 à Vic-en-Bigorre

#### **CONTACT PRESSE :**

Graham ELLUL  
07 84 39 01 10 - [graham.ellul@ha-py.fr](mailto:graham.ellul@ha-py.fr)